

BeterKeten
expertise door samenwerking

**SAMEN VOOR
PASSENDE ZORG
Jaarplan 2024**

24 januari 2024

Voorwoord

Voor u ligt het BeterKeten Jaarplan 2024: Samen voor Passende Zorg.

BeterKeten is een onmisbare organisatie in de regio, die zich voornamelijk regionaal en steeds vaker bovenregionaal inzet om de beste zorg op de juiste plaats te realiseren. De regio Groot-Rijnmond is uniek en kent een grote adherentie, diversiteit in culturen en vele zorgorganisaties. Goede samenwerkingsverbanden zijn daarom essentieel om de zorg kwalitatief goed, toegankelijk en betaalbaar te houden zoals ook verwoord in het Integraal Zorg Akkoord.

In 2023 is door BeterKeten invulling gegeven aan goede samenwerkingsverbanden door het faciliteren en stimuleren van regionale zorginhoudelijke netwerken en het doorontwikkelen van samenwerking op wetenschap in de regio. Voorbeelden hierin zijn de start van de netwerken voor Vaatchirurgie, Kinderanesthesie bij kinderen onder 1 jaar, Prehabilitatiezorg en Sferocytose bij kinderen en de start van de drie nieuwe onderzoeksprojecten. De huidige projecten richten zich voornamelijk op de tweede en derde lijn.

In 2024 blijven we samenwerking op zorginhoud en wetenschap initiëren, stimuleren en faciliteren. We focussen ons daarbij op Passende Zorg, zoals verwoord in het Integraal Zorg Akkoord en aansluitend bij onze visie en missie.

Voor het realiseren van deze Passende Zorg verbreden we, waar mogelijk en noodzakelijk, onze scope over de domeinen heen. We zoeken daarbij samenwerking met partners in de (zorg)keten die waarde voor de patiënt kunnen toevoegen. Op het gebied van wetenschap zetten we in op het realiseren van een gedeelde regio wetenschapsvisie met het thema passende zorg. We realiseren hiervoor een regionale governance en digitale infrastructuur voor onderzoek naar Passende Zorg.

Dat doen we niet alleen, maar SAMEN!

Marlise Schouten
Directeur BeterKeten



De stichting BeterKeten bestaat uit een bestuurlijk samenwerkingsverband van 6 ziekenhuizen en een projectbureau dat ziekenhuis overstijgend samenwerkingsvraagstukken in het domein van medisch specialistische zorg oppakt. Onze bestuurlijke partners zijn:

albert
schweitzer

Erasmus MC
Universitair Medisch Centrum Rotterdam
Zaaijng

franciscus
Gasthuis & Vlietland

Ikazia
ziekenhuis
Beter voor elkaar

ijsel land
ziekenhuis

MAASSTAD
ZIEKENHUIS
een santeon ziekenhuis

KOERS 2024

Het zorgstelsel staat onder druk, de oplossing ligt in meer en betere regionale samenwerking voor passende zorg. In 2024 wijzigen we de koers van samenwerken voor *de beste zorg op de juiste plek* naar samenwerken aan en voor **passende zorg**.

Passende zorg is:

- waarde gedreven,
- komt tot stand samen met de patiënt,
- is juiste zorg op de juiste plek,
- gaat over gezondheid in plaats van ziekte,
- en draagt bij aan een prettige en goede werkomgeving voor de zorgprofessional.

In 2024 bouwen we verder op de speerpunten van 2023. Daarbij verbreden we naar samenwerking over de hele (zorg)keten.

BeterKeten stimuleert, faciliteert en adviseert regionale samenwerking op het gebied van zorg en wetenschap.



1

SAMENWERKEN

regionaal samenwerken in de keten
met partners die waarde toevoegen



Stichting BeterKeten heeft 6 bestuurlijke samenwerkingspartners: Albert Schweitzer Ziekenhuis, Erasmus MC, Franciscus Gasthuis & Vlietland, Ikazia Ziekenhuis, IJsselland Ziekenhuis en Maasstad Ziekenhuis.

Op inhoud van de samenwerking zoekt BeterKeten naar de juiste partners en professionals om de grootste impact te realiseren. De regio Groot-Rijnmond vormt hierbij de basis.

Voor het realiseren van passende zorg door regionale samenwerking:

1. stimuleren, adviseren en faciliteren we regionale samenwerkingen in netwerkverband;
2. stimuleren we op projectniveau multidisciplinaire samenwerking over domeinen heen;
3. intensiveren en versterken we de samenwerking met stichting SRZ door gezamenlijke bestuursoverleggen, afstemming op thema's en gezamenlijke inzet van personeel op het gebied van het integraal zorg akkoord;
4. werken we pro-actief samen met de 1e lijnpartners, waaronder RijnmondDokters, Cohaesie en Samergo en netwerkpartners zoals de Rotterdamse Zorg, ROAZ, RijnmondNet en SRZ;
5. gaan we op projectniveau actief op zoek naar samenwerkingspartners buiten de zorg zoals Universiteiten, Hoge Scholen, ZBC's, private partijen, voorwaarde is dat dit meerwaarde heeft voor de projectdoelstellingen.



2

PASSENDE ZORG



Passende zorg vraagt om een manier van samenwerken die ervoor zorgt dat iedereen ook in de toekomst goede zorg kan krijgen. Dat is zorg die werkt, waar mogelijk dicht bij de patiënt en waarbij patiënt en zorgverlener samen beslissen. Het gaat om een ommezwaai in ons denken over zorg. Minder focus op ziekte en behandeling en meer inzet op gezondheid en wat iemand wel kan.

In 2040 draagt de zorg optimaal bij aan het gezond (samen)leven van alle mensen in Nederland, in het besef dat daarvoor niet meer mensen en middelen beschikbaar zijn dan nu en dat dit gepaard moet gaan met de laagst mogelijke impact op klimaat en milieu. BeterKeten wil bijdragen aan deze landelijke ambitie en verlegt de focus van beste zorg op de juiste plek naar passende zorg.

In 2024 zal BeterKeten:

1. prioriteit geven aan samenwerkingsprojecten die bijdragen aan de principes van passende zorg en doelstellingen binnen het Integraal Zorg Akkoord, onder andere Vaatchirurgie, MDL-wachttijden, Prehab4All en Chronische zorg;
2. de bestaande samenwerkingsprojecten faciliteren en stimuleren, waarbij passende zorg als doelstelling voor 2024 op de agenda staat (zie bijlage projectoverzicht);
3. onderzoek en uitvoering geven aan het ontdebellen van zorg op regionale (chronische) zorgpaden;
4. uitvoering geven aan maximaal 3 nieuwe projecten, die in overleg met het bestuur worden gekozen;
5. minimaal drie samenwerkingsprojecten opleveren tot zelfstandig netwerk (zie bijlage projectenoverzicht);
6. bestaande en nieuwe zorgpaden matchen aan de uitdagingen binnen het IZA regioplan voor de ambities op het gebied van Chronische Zorg en Digitalisering. Hierbij realiseren we chronische zorgpaden over de keten heen en stimuleren we digitalisering van het ketenzorgpad via de DigiZorg App.
7. bijdragen aan regionale projecten die geïnitieerd zijn door andere samenwerkingspartners, zoals WeConnect & DigiZorg (RijnmondNet), Chronische Zorg coalitie (RijnmondDokters), Capaciteit & coördinatie van zorg (SRZ-SVKO010), geboortezorg & acute zorg (ROAZ);
8. waar mogelijk transformatie middelen aanvragen voor het realiseren van passende zorg i.s.m. partners.



3

REGIONAAL ONDERZOEK

sleutel tot een gezonde regio



De BeterKeten-partners hebben vanaf de oprichting van de BeterKeten de ambitie de regionale samenwerking op wetenschappelijk onderzoek met elkaar te versterken. Door de jaren heen zijn er verschillende initiatieven gestart en gesprekken geweest voor het verder verbeteren van de organisatie, de samenwerking en de output van regionaal wetenschappelijk onderzoek. Samen geloven we dat regionaal onderzoek naar passende zorg en vermijdbare zorg de sleutel naar een gezonde regio is.

In 2024 stimuleren en faciliteren we regionaal onderzoek door:

1. het vaststellen van een gezamenlijke regionale wetenschapsvisie;
2. het opzetten van een regionale governance structuur binnen de BeterKeten voor regionaal onderzoek naar passende zorg;
3. het uitvoeren van passend onderzoek bij de doelstellingen vanuit het IZA op het gebied van passende en vermijdbare zorg;
4. het opzetten van een infrastructuur om regionaal gezondheidsdata te delen ten behoeve van regionaal onderzoek;
5. promotietrajecten en onderzoek verder te stimuleren in de regio door het uitzetten van een nieuwe call eind 2024;
6. aanstellen van een regionale functionaris wetenschap (0.44 fte) in de rol van coördinator/ verbinder van regionale wetenschap voor BeterKeten partijen;
7. realiseren van samenwerking met de EUR en hogescholen voor onderzoeken binnen de samenwerkingsprojecten en voor onderzoek naar chronische zorgpaden.

Promotie onderzoeken



Sinds 2016 stelt Beterketen subsidie beschikbaar voor promotie-onderzoek. In de afgelopen jaren zijn er totaal 14 promovendi gestart zie www.beterketen.nl/wetenschap.

In 2024 verwachten we de afronding van drie promotietrajecten (Schildklierziekten, Horizon-IC, Stop-studie). Eind 2023 heeft het bestuur op advies van de centrale selectiecommissie 3 nieuwe subsidies gehonoreerd die in 2024 zullen starten.

De drie onderzoeken zijn:

1. Een regionale multicenter stepped wedge implementatie van een gestandaardiseerd chirurgisch zorgpad voor complexe en recidiverende sinus pilonidalis door R.M. Smeenk (Albert Schweitzer Ziekenhuis) & B. Toorenvliet (Ikazia Ziekenhuis)
2. METEN IS WETEN MET DE BIOTICABAROMETER! Monitoring van neonataal antibiotica- en probioticagebruik en implementatie van een antibiotica zorgbundel (minder, korter, vriendelijker) om een gezonde levensstart te bevorderen door Dr. G. Tramper (Franciscus Gasthuis & Vlietland)
3. Beta-Lactam antibiotics initial expoSure optimisEd in critically ill patients with sepsis (BuLLSEYE) door Dr. C. den Uil (Maasstad Ziekenhuis)

4

ZICHTBARE RESULTATEN

voor patiënt en zorgprofessional



5

KENNIS & EXPERTISE

delen en vermenigvuldigen



BeterKeten is uniek in Nederland als faciliterende en stimulerende organisatie voor samenwerking op zorginhoud en wetenschap in de regio Groot-Rijnmond. De samenwerkingsprojecten op zorginhoud en wetenschap realiseren resultaten die meerwaarde hebben voor de patiënt en de zorgprofessional. Door deze kennis en expertise te delen vermenigvuldigen we onze impact. Als netwerkorganisatie is BeterKeten in staat om resultaten, kennis en expertise over de samenwerkingen te delen en te verspreiden onder (de zorgprofessionals van) samenwerkende partijen en daarbuiten.

In 2024 realiseert BeterKeten regionale en landelijke exposure van best practices van samenwerkingsprojecten en netwerken met het delen van zichtbare resultaten en kennis en expertise. Concreet doet BeterKeten dit door:

1. resultaten van netwerken te delen tijdens de jaarlijkse BeterKeten netwerkbijeenkomst
2. een wetenschappelijke bijeenkomst te organiseren voor alle BeterKeten promovendi
3. de projectresultaten zichtbaar te maken op de website van de BeterKeten en haar partners
4. de projectresultaten te delen met stakeholders door een digitaal jaarverslag 2024 op te stellen, drie keer een digitale nieuwsbrief te delen, een schriftelijke shout-out bij start van nieuwe projecten en een Moment of Science uit te brengen, waarin een update wordt gegeven van alle BeterKeten onderzoeken;
5. onze netwerkleden te stimuleren en te faciliteren kennis en expertise te delen bij vakinhoudelijke congressen, symposia en scholingen en media

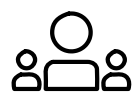
6

ORGANISATIE

optimale en efficiënte
bedrijfsvoering



BeterKeten streeft naar een optimale en efficiënte bedrijfsvoering waarin digitaal en fysiek ontmoeten elkaar ondersteunen en de inzet van nieuwe ontwikkelingen toe te passen. Om de voordelen van digitale werkvormen te blijven benutten en verbeteren bouwen we verder op de ontwikkelingen van 2023. Immers hybride werken is niet meer weg te denken.



Personeel projectbureau

- Projectbureau bestaat uit 3.01 fte
- Aanstellen functionaris voor regio wetenschap (0.44 fte)
- Scholing en training passend bij de uitdagingen en de werkzaamheden
- Verhuizing projectbureau van de 10e naar de 7e etage



Informatie en communicatietechnologie (ICT)

- Optimaliseren gebruik MS365 en digitale werkvormen
- Stimuleren van het gebruik van de digitale werkomgeving voor netwerksamenwerkingen in de cloud MS 365 BeterKeten.
- Update CRM systeem bestaande netwerk websites



Communicatie & PR

- Opstellen maatschappelijk en financieel jaarverslag 2023
- Shout-out bij start en afronding projecten & promoties
- Organisatie van de BeterKeten netwerkbijeenkomst
- Organisatie van wetenschappelijke bijeenkomst
- Driekeer per jaar een nieuwsbrief
- Moment of science 2024



Samenwerking locatiepartners ZORGHUB

De samenwerking op de nieuwe etage, in de ZORGHUB RIJNMOND, zullen we verder versterken en optimaliseren. Het IZA en fysiek bij elkaar zitten draagt hier aan bij. Onze locatiepartners zijn: SRZ, RijnmondNet, Rijnmond Dokters, HAP Rijnmond, Samergo, Conforte en de Rotterdamse Zorg.



Bestuur

Het bestuur bestaat uit leden raden van bestuur en (vice)voorzitter medische staven van de zes partner ziekenhuizen Albert Schweitzer Ziekenhuis, Erasmus MC, Franciscus Gasthuis & Vlietland, Ikazia Ziekenhuis, IJsselland Ziekenhuis en Maasstad Ziekenhuis.

Het bestuur vergadert minimaal 4 keer per jaar, waarbij 2-3x gezamenlijk met SRZ-bestuur.

Agenda voorbereiding vindt plaats met de voorzitter Niels Honig, Franciscus Gasthuis & Vlietland en Ruud Nellen vice-voorzitter, IJsselland Ziekenhuis en directeur BeterKeten Marlise Schouten.



Financiën

Door een aanhoudende inflatie stijgen de verschillende prijzen en zijn we genoodzaakt de bijdrage van de partners bij te stellen. We zoeken naast de bijdragen naar andere financieringsbronnen om de doelstellingen te realiseren.

- Bijdragen partners BeterKeten zijn vastgesteld conform verdeelsleutel
- Sluitende begroting voor 2024
- Verkrijgen van de ANBI status
- Inzet van transformatiegelden uit Integraal Zorgakkoord
- Aanboren van sponsorgelden en subsidies t.b.v. projecten en netwerken



Verduurzamen

Om een bijdrage te leveren aan de verduurzaming van de projectorganisatie zijn we in 2023 gestart met:

- Fysiek vergaderen als het meerwaarde heeft boven digitaal
- Vegetarische maaltijden nuttigen bij overleggen
- Het geven van duurzame attenties

In 2024 continueren we deze afspraken en kijken we bij de verhuizing naar duurzame oplossingen voor de inrichting van de organisatie.



BeterKeten partners:

**albert
schweitzer**

Erasmus MC
Universitair Medisch Centrum Rotterdam
Erasmus

franciscus
Gasthuis & Vlietland

Ikazia
ziekenhuis
Beter voor elkaar

ijssel land
ziekenhuis

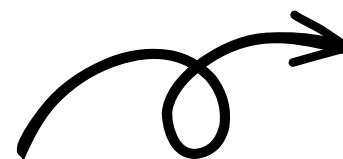
**MAASSTAD
ZIEKENHUIS**
een santeon ziekenhuis
*

Projectenoverzicht 2024

Ondersteuning voor samenwerkingsprojecten van ziekenhuisprofessionals is beschikbaar via het projectbureau van BeterKeten. Het bureau biedt ondersteuning in een adviserende, coördinerende, of faciliterende rol in de zes fases van het project, zoals beschreven in de projectaanpak BeterKeten. Het doel voor 2024 is verschillende samenwerkingen rondom aandoeningen te starten, te ondersteunen of af te ronden. Meer informatie over deze samenwerkingen is te vinden op www.beterketen.nl.

Lopende projecten 2024

- Anogenitaal Netwerk (anale pathologie)
- Bekkenbodempromblematiek
- COPD- Longfalen
- Hartfalen
- IC-Rijnmond
- Kinderanesthesie < 1 jaar
- Steatotische Leverziekten (NASH)
- Perinataal centrum
- Prehab4All
- Sferocytose bij kinderen
- SchildklierNetwerk
- Vaatchirurgisch netwerk
- Wachttijden MDL-zorg



Zelfstandige af te ronden projecten/netwerken in 2024

- Antistolling
- Anorexiazorg
- IBD-Zorg
- VulvazorgNetwerk
- Myoomzorg
- Kinder-MDL
- Kinderreumatologie
- Ovariumcarcinoom HIPEC

Nieuw verkenning wens tot samenwerking 2024

- maximaal 3 nieuwe netwerken

Elk project heeft een eigen set doelen die zijn vastgelegd in plannen van aanpak